



Læringsleiing i framtidas skule

-LK20, oversettingskompetanse og opplevd kvalitet-



Skuleleiarnettverk i FOS, 9.september 2020,
v/Ingelin Burkeland, seniorrådgiver KS-Konsulent

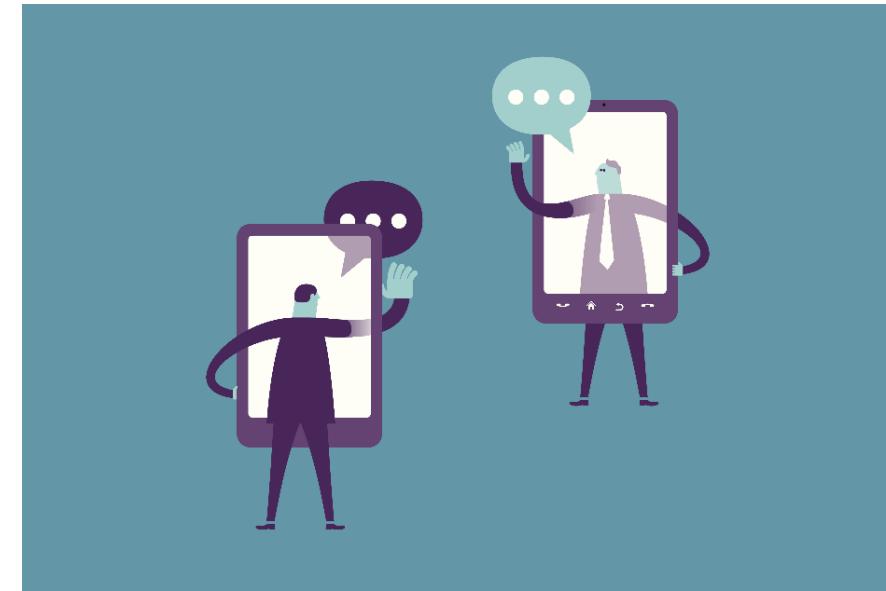
ingelin.burkeland@ks.no



Agenda

-ytre ramer-

- 08.00-08.15 Påkobling, kaffi/te
- **08.15-09.15 Økt 1 LK20, Maslows seglbåt, elevmedverknad – samanhengar og praksisendring**
- 09.15-09.30 Pause
- **09.30-10.30 Økt 2 Oversettingskompetanse – struktur, kultur og leiing for livslang læring**
- 10.30-10.45 Pause
- **10.45-11.45 Økt 3 Min leiarpaktsis for opplevd kvalitet**
- **11.45 LUNSJ**



Praktisk

- Presentasjon vert tilsendt etterpå
- I fellesmøterommet:
 - Mute mic når du ikkje skal sei noko (blir mindre støy)
 - Ved spørsmål – bruk «handa» eller chat
 - Dersom noko teknisk ikkje fungerar, sms (92 0936 81) eller send epost til Bjørn Tore Bjorn.Tore.Enerstvedt@sveio.kommune.no

The same
procedure
as....



Økt 1

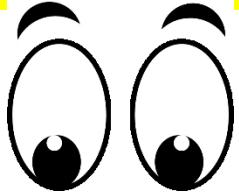
08.15-09.15

LK20, Maslows seglbåt, elevmedverknad – samanhengar og praksisendring



KS KONSULENT

Tilbakeblikk



Sometimes the thing that is holding you back...



Dei tre kjernespørsmåla

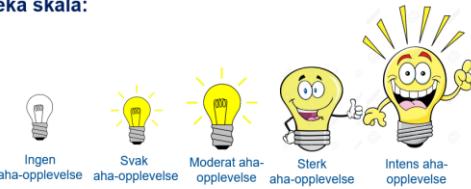
- Kor skal me?
- Korleis ligg me an så langt?
- Kva bør vere vårt neste steg?

KS KONSULENT



Jakt på «insights» – «eureka-opplevelser»

Eureka skala:



«Når du har hatt en eureka-opplevelse, kan du ikke gå tilbake til din gamle måte å tenke på»

KS KONSULT FNT

D. Rock, NeuroLeadershipSummit 2018

BRIT RUSSELLS
INSTITUTE FOR
LEADERSHIP

Meld.St.1

2019-2020

Melding til Stortinget

Nasjonalbudsjettet 2020



«Brukerorientert tjenestedesign har gjennom flere prosjekter vist seg å være en god metode for å unvike bedre og mer effektive måte å løse oppgaver på.

Dette omfatter blant annet å sette brukeren i sentrum, eksperimentere og teste ut prototyper av løsninger i liten skala.

Ved å sette brukeren i sentrum øker muligheten for å utforme mer relevante og treffsikre tiltak. Brukerorientert design har også vist seg å være et godt verktøy for bedre samordning i offentlig sektor



Tjenestedesign ønsker å fylle gapet mellom:

1. Hva folk trenger og
2. Hva det offentlige egentlig gjør

Elevmedvirkning/barnemedvirkning... et steg i riktig retning

Parker, Heavy og Demos 2006

Professionsfellesskap

Hit skal vi

- deler erfaringer
- reflekterer sammen
- prøver nye metoder
- egenutvurdering

Hvoran legger vi an? Hva bør være neste steg?

Potensielle hemmende faktorer

- tid
- kollektive prosesser
- organisasjonskultur

GROWTH MINDSET

"Failure is an opportunity to grow"

"Challenges help me to grow"

"I can learn to do anything I want"

"My effort and attitude determine my abilities"

"Feedback is constructive"

"I am inspired by the success of others"

"I like to try new things"

FIXED MINDSET

"Failure is the limit of my abilities"

"I'm either good at it or I'm not"

"My abilities are unchanged"

"I can either do it, or I can't"

"I don't like to be challenged"

"My potential is predetermined"

"When I'm frustrated, I give up"

"Feedback and criticism are personal"

"I stick to what I know"



© David Rock

Evaluering elevar og føresatte

- Korleis har heimeundervisninga fungert?
 - Kva har fungert bra, kvifor?
 - Kva kunne vore annleis, korleis?
- Kva ser du spesielt frem til når skulane opnar att?
- Kva ynskjer du at skulen gjer meir eller mindre av når skulane opnar att? Ønsker du at SFO gjør mer av når SFO åpner opp igjen, ift. før?

Kvifor? Elevmedmerkand

KS KONSULENT



Døme

D. Rock, NeuroLeadershipSummit 2018

Framtidas kompetansar

- Samarbeid
- Kommunikasjon
- Kreativitet
- Kritisk tenkning
- Medborgarskap
- Læringskompetanse



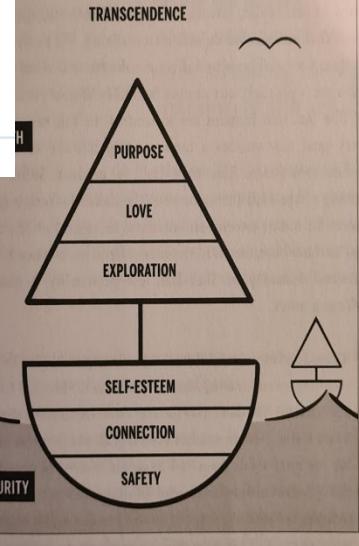
Kva av desse har me desset på dei siste vekene?

STJERNESTIGEN



KS KONSULENT

INTRODUCTION: A NEW HIERARCHY OF NEEDS XXXV

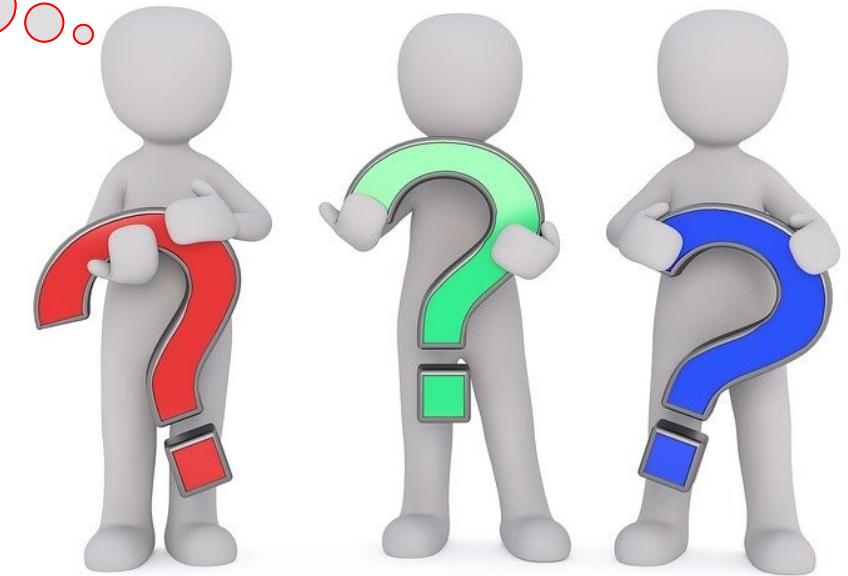


Dei tre kjernespørsmåla

- Kor skal me?

Livslang læring og
livsmeistring
LK20 i praksis

- Korleis ligg me an så langt?
- Kva bør vere vårt neste steg?



Kva er det *viktigaste* elevane skal læra på skulen?

Spør elevane ved oppstart –
kva meiner dei er det viktigaste
dei lærer på skulen?
#elevmedmerknad

Spør føresette på
føresettemøte:
Kva meiner dei er det viktigaste
elevane lærer på skulen?
#skule/heimsamarbeid





Gjer nevronane klare for å byggje synapsar



Kva er det viktigaste elevane skal læra på skulen?



Del med sideperson



KS KONSULENT

Go to www.menti.com and use the code **84 15 17 7**

<https://www.mentimeter.com/s/5d7c7a410b55229c49857c0330967408/c888666b9114>

Dette er det viktigaste elevene skal læra på skulen





Korleis veit du at eg
opplever dette?



Kva har me av struktur, kultur og
læringsleiing som sikrar **opplevd kvalitet?**
#elevmedverknad



Samanhengar og forventningar

Oppl. §1-1, Formålsparagrafen:

«....opne dører mot verda og framtida....»

«....utvikle kunnskap, dugleik og holdningar for å kunne meistre liva sine....»

LK20: Læraren skal leggje til rette for **elevmedverknad** og stimulere til lærerlyst ved at (...). Elevane skal få høve til å prøve og feile. (...) skal dei få høve til å setje ord på kva dei opplever at dei får til, og kva dei får til betre enn tidlegare.

Kvalitetsutviklingsplan x kommune: Dei som arbeider i x-kommune **forpliktar seg til å vera nysgjerrige, ivrige og utprøvande** i møtet med ny forsking om læring, skuleutvikling og undervisning. (...) **å delta aktivt** i profesjonsfellesskapet og utviklingsarbeidet ved skulen.

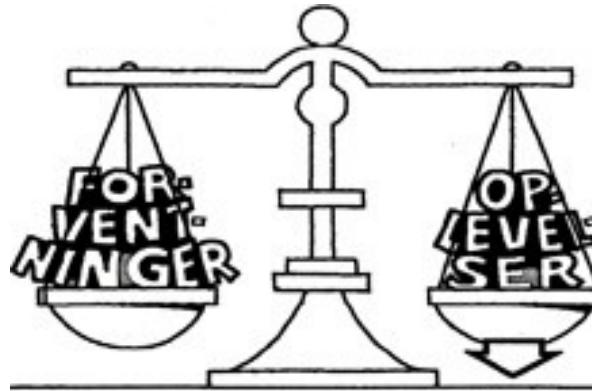


Har eg sagt ja til alt dette?



Gjensidige avklarte **forventningar** fremjer **mogelegheit for meistring** og førebyggjer **energilekkasje**

Denne samlinga vert bra dersom....



Go to **www.menti.com** and use the code **34 41 29 9**

<https://www.mentimeter.com/s/1035f86f07b407ba960db00670ab9797/ee7cdf55737e>

Veit du lærarane kva du
forventar av dei?



Dei tre kjernespørsmåla

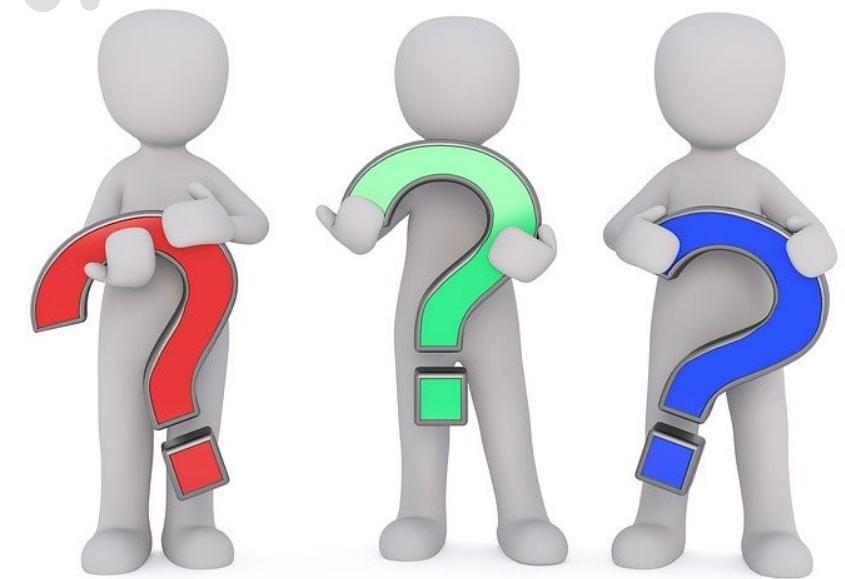
- Kor skal me?
- Korleis ligg me an så langt? 
- Kva bør vere vårt neste steg?

Betyr det at eg må spørje elevane?
#elevmedverknad



Lærerlyst og meistring
for framtida

**Opplevd
tenestekvalitet**

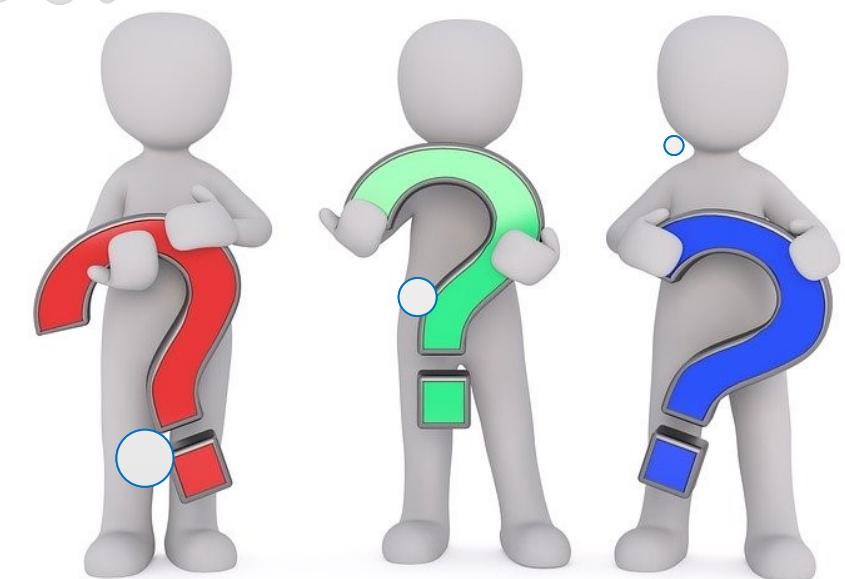


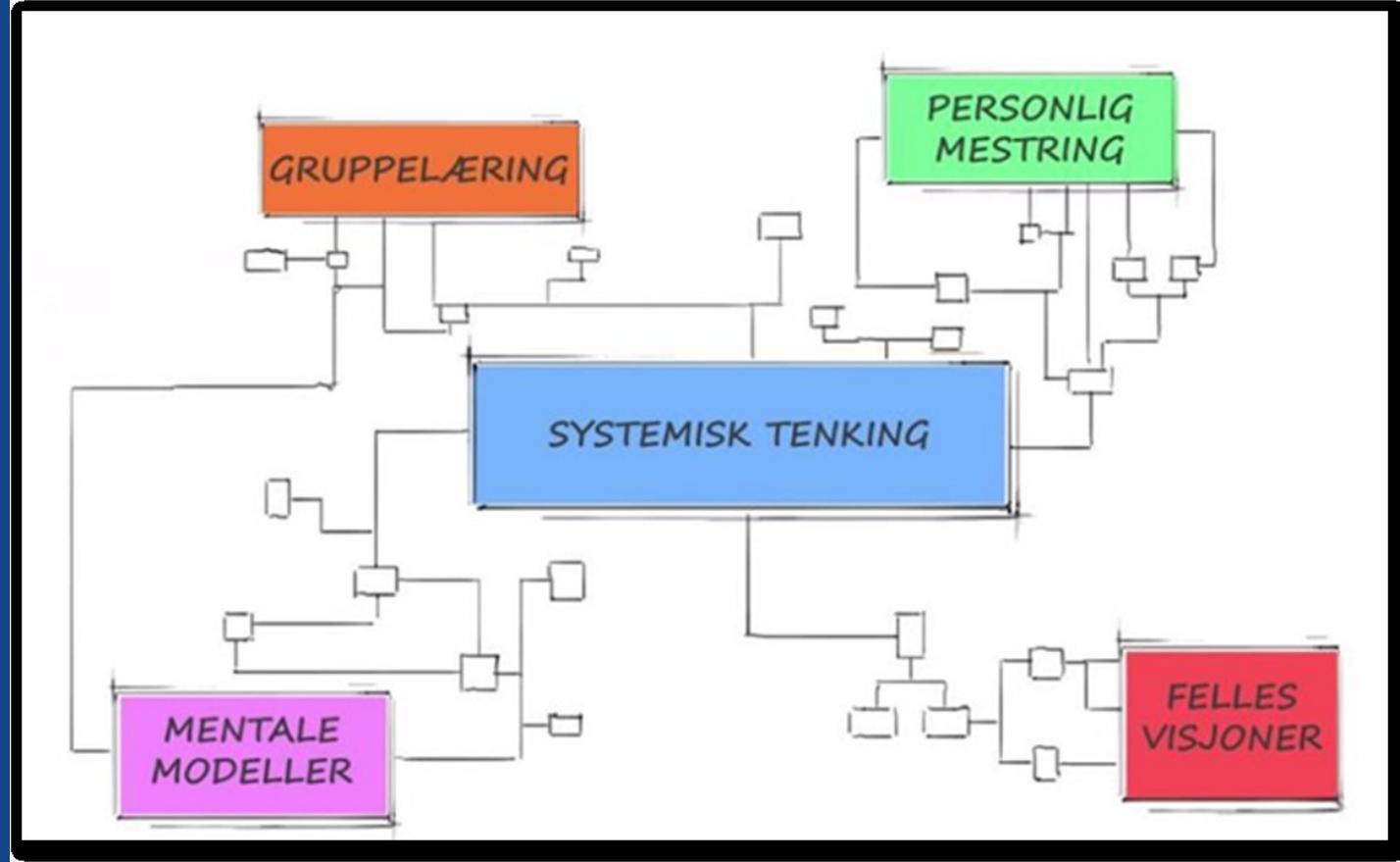
Dei tre kjernespørsmåla

- Kor skal me?
- Korleis ligg me an så langt?
- Kva bør vere vårt neste steg?

Livslang læring og
livsmeistring

Opplevd
tenestekvalitet





Skulen som lærande organisasjon -mi rolle?



Culture redefined

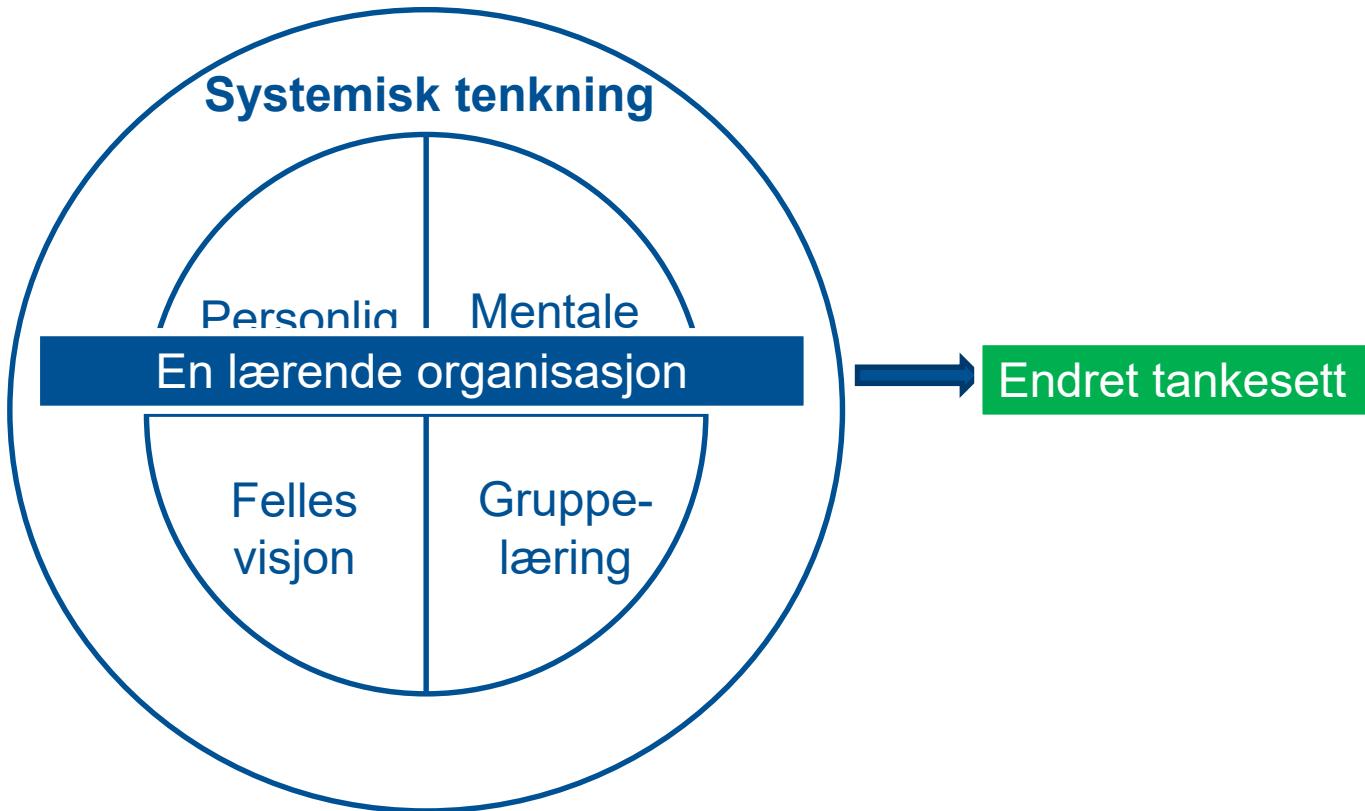


Shared everyday habits



Den lærende organisasjon

-Peter Senge-



En lærende organisasjon er et sted der mennesker kontinuerlig oppdager hvordan de skaper sin virkelighet – og hvordan de kan forandre den.



Systemisk forståelse



- **Hvorfor?**
 - Manglende systemisk forståelse – manglende forståelse for at alt henger sammen med alt – er ofte en av de største hindringene for å lykkes med utvikling og endring



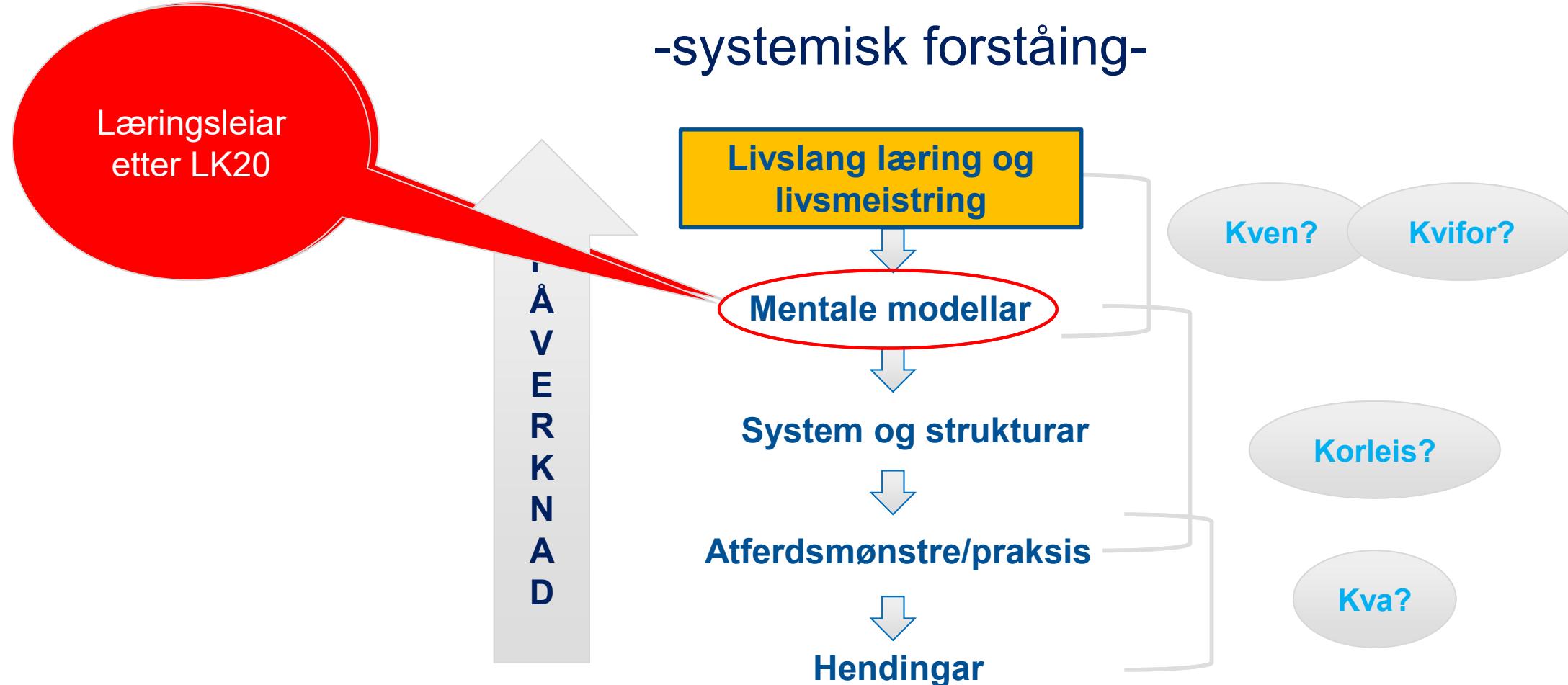
P. Senge



KS KONSULENT

Korleis skal me kome oss dit?

-systemisk forståing-



Fritt etter Organizing for Learning, Daniel Kim, 2001 og Challenging Learning



Eg vert likt

Eg vert sett

Eg vert utfordra

Eg vert anerkjent

Eg vert inkludert

Eg vert involvert

Lærelyst.

Kva påverkar det?





Eg vert sett – kvar dag

Eg får oppgåver som utfordrar meg og som eg kan meistre

Eg opplever at eg er like mykje verdt som alle dei andre

Eg får trent meg på å snakka om og forstå læring

Eg får moglegheit til å lære gjennom å leike

Eg får tilbakemelding som hjelper meg å utvikle meg

Eg får trent på ferdigheter som eg treng no og seinare i livet

Eg opplever at dei vaksne hjelper meg å vere ein del av gruppa



Eg vert sett – kvar dag
Vaksen:

Eg får trent meg på å
snakka om og forstå
læring
Vaksen:

Eg får tilbakemelding
som hjelper meg å
utvikle meg
Vaksen:

Eg får oppgåver som
utfordrar meg og som
eg kan meistre
Vaksen:

Eg får trent på
ferdigheiter som eg
treng no og seinare i
livet
Vaksen:

Eg opplever at eg er
like mykje verdt som
alle dei andre
Vaksen:

Eg får moglegheit til å
lære gjennom å leike
Vaksen:

Eg opplever at dei
vaksne hjelper meg å
vere ein del av gruppa
Vaksen:

Eg får trent på samarbeide

Eg får trent på å tenke kritisk/stille spørsmål

Eg får utvikla min kreativitet

Eg får trent på å kommunisere

Eg får trent meg på å vere del av samfunnet/medborgarskap

Eg får lært meg korleis eg kan læra

Meistring for framtida

Kva betyr dette eigentleg?



Når organisasjonen har lært.....

«En **mental** forandring – en **ny** måte å oppfatte seg selv og sin verden på»

Peter Senge



KS KONSULENT

Jaja. Men kva gjer
me i praksis då??



Visjon: Livslang læring og livsmeistring

Kva struktur, kultur og leiing for læring må til for at dette skal opplevast av den einskilde elev?



Aksjonslæring

-struktur, kultur og leiing for læring – i praksis

#learning by doing and reflection



KS KONSULENT

Men ***kvifor***?

- Byggjer felles bank for struktur, kultur og leiing for læring i praksis
- Hjelper oss å kome i gong med utprøving og skapar kultur for refleksjon rundt eigen praksis
- Få betre innsikt korleis det me gjer virkar på elevane si læring og utvikling
- Løfte fram kompetanseheving – effekt av praksis
 - HUGS: Det er kompetanseheving som gjeld – korleis det me gjer virkar på elevane si læring, ikkje aktiviteten i seg sjølv



Fagfornying – min praksis?

Planlegg for ***kompetanseheving***,
ikkje for aktivitet, produkt eller «kvameskalgjennom»!

- Kva skal elevane kunne om 4 veker?
- Kva kan dei no jamfør det dei skal lære?
- Korleis skal veit dei når dei meistrar?
- Korleis skal dei få tilbakemelding og rettleiing undervegs?
- Kva samanhengar med andre fag og fagområder kan me dra nytte av for djupnelæring og kompetanseheving?



Pakke ut kompetansemål

-eks. norsk kompetansemål etter 7.trinn

Kompetansemål

- reflektere etisk over hvordan eleven framstiller seg selv og andre i digitale medier

- reflektere etisk over hvordan eleven framstiller seg selv

Å reflektere er å undersøke og tenke gjennom ulike sider ved egne eller andres handlinger, holdninger og ideer. Vi kan også reflektere over et saksforhold, praktiske aktiviteter eller egen læring. Refleksjon innebærer å prøve ut egne tanker og holdninger for å utvikle bedre innsikt og forståelse.

Kva i dette kompetansemålet handlar om:
-kunnskap
-dugleik
-haldningar?

- Grunnleggende ferdigheter
- Progresjon

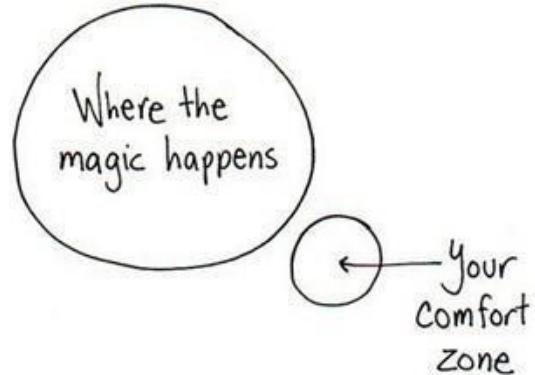
Forklaring

- Forklaring av verb

↓ Vis ressurser



Hvordan får vi dette til?



- **Læringsøkter som fremmer mental elevaktivitet (for alle)**
 - Test deg selv:
 - Hvor lang tid tar det fra læringsøkten starter til flertallet av elevene er **mentalt aktive**?
 - Hvor mange spørsmål stiller du kontra elevene i løpet av en vanlig undervisningsøkt?
 - **Hva slags** spørsmål stiller du?
- **Aktiviteter som utfordrer**
 - Test deg selv:
 - Hvor mange oppgaver gjennom en skoledag er «rett-galt»-oppgaver og hvor mange er «wobblers» (oppgaver som man ikke vet svar på med en gang, som krever refleksjon, kanskje samarbeid, kanskje oppslagsverk, litt utfordrende, kanskje litt detektivarbeid)
- **Kultur for å utfordre, forvente og snakke om læring!**
 - Mindre gjøre – mer lære:
 - Hva har du lært i dag?
 - Hvordan løste du den situasjonen/den oppgaven?
 - Hvordan kan vi løse denne oppgaven?
 - Hvordan vet vi om har fått det til?
 - Hva gjør du hvis det er noe du ikke får til?





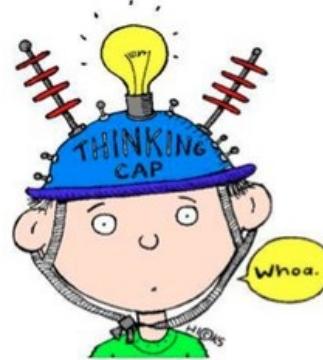
Eksempel - læringsøkter



- **Struktur for læring**
 - Jeg blir møtt av en voksen før skolen starter (eks. voksne er på plass i klasserommet før det ringer inn, voksne møter elevene i «porten»)
 - Det henger læringsstøtte på veggene som vi bruker
 - Vi bruker rommet forskjellig etter hva vi jobber med og skal lære oss
- **Kultur for læring**
 - Jeg vet hvorfor vi gjør det vi gjør i læringsøktene (intensjon, mening og mål)
 - Jeg vet hvordan det ser ut når jeg får til oppgavene (mestringskriterier)
 - Jeg vet om jeg blir vurdert og hvordan jeg blir vurdert (vurderingsklarhet)
 - Det skjer noe i starten av hver læringsøkt som gjør at jeg kobler meg raskt på (problemstilling, bilde, odd-one-out, dialog med læringspartner etc.)
 - Den voksne legger merke til når jeg lærer og hjelper meg å se det (progresjon verdsettes og blir løftet frem)
 - **Den voksne hjelper meg å se sammenhenger mellom det jeg kan og det vi skal lære (sammenhenger, tilrettelegger for dybdelæring)**
 - Den voksne tar pauser mellom spørsmål og svar sånn at jeg får tid til å tenke
 - Den voksne stiller åpne spørsmål sånn at vi alle kan være med ut i fra det vi kan fra før (hva tenker du, hva er likheten/forskjellen, hva annet kunne skjedd)
 - Jeg kan snakke om det jeg jobbet med; jeg vet hva jeg skal lære meg, jeg vet hvordan jeg ligger an så langt og jeg vet ha som bør være mitt neste steg (selvevaluering og metakognisjon)
- **Ledelse for læring**
 - Den voksne utfordrer meg med å stille spørsmål som får meg til å tenke
 - Den voksne oppfordrer meg til å lære på nye måter og til å prøve andre metoder for å lære
 - Den voksne forventer at jeg kan utvikle meg og lære

Eks.

- hva tror dere jeg verdsetter?
 - åpne spørsmål
- teste seg selv ift.- påkobling av flertallet av elevene
- dialog om håndtering av utfordringer
- sjekke ut forventninger
 - ommøbler basen



Aksjonslæring

-forskning på egen praksis-
-giort lært lurt-

Navn: _____

Tidsperiode:

Dette vil jeg prøve ut:

Dette er målet med tiltaket:

Dette gjorde jeg:

Dette lærte jeg:

Dette synes jeg var lurt (dette jeg vil ta med meg videre) fordi:

EFFEKT



Obs på intensjon/mål.
Læringsfremmende i en variant!

Skriv inn blå på avdelingsmøte neste uke:

- Dette vil jeg prøve ut.
- Dette er målet/intensjon

Skriv inn grønn
avdelingsmøte uke 48.

Følges opp 5.desember
2019

Sjekk **EFFEKT!**



Lærande vandring

-struktur, kultur og leiing for læring – i praksis

#tett påleiing #profesjonsfellesskap



KS KONSULENT

Men ***kvifor***?

- Felles forståing for kva som er god praksis hjå oss
- Idear til kva den einskilde kan gjere meir/mindre av
- Verta sett og anerkjent
- Få betre innsikt i elevane si oppleving av læring
- Løfte fram elevstemmene
 - HUGS: Det er elevane si læring me jaktar på, ikkje læraren si undervisning



Sjekk-spørsmål når ein vandrar

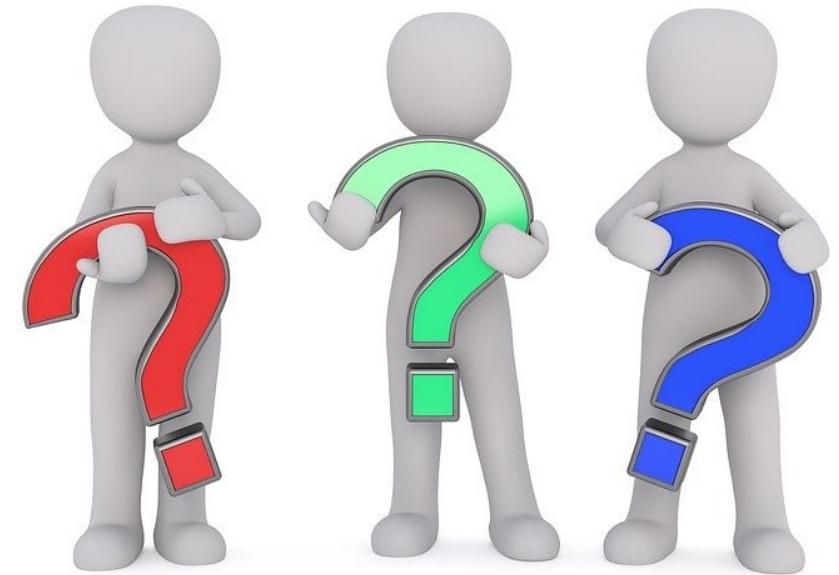
- **Spør elevane:**

- Veit du kvifor du jobbar med denne oppgåva? – intensjon/mål
- Veit du korleis du ligg an så langt? - status
- Veit du kva du bør gjere for å kome vidare? - strategi
- Veit du kva du kan gjere når du ikkje veit kva du kan gjere?
- Veit du korleis du vert vurdert? –munnleg, skriftleg, av lærar, medelevar, deg sjøl
- Veit du når du blir vurdert? – undervegs, til slutt
- Veit du kva du vert vurdert i forhold til? – meistringskriteriar
- Kvifor veit du evt. ikkje dette? – ikkje fulgt med, ikkje forstått det, ikkje blitt sagt
- Er det ok å gjere feil i gruppa? – ja/nei - eg vert ledd av



Dei tre kjernespørsmåla

- Kor skal me?
- Korleis ligg me an så langt?
- Kva bør vere vårt neste steg?



Kva ser me?

- **Struktur** for læring:
- **Kultur** for læring:
- **Leiing** for læring:



KS KONSULENT



Navn: _____

Stasjonsarbeid 09.03.20

Stasjon 1: Rimord:

På denne stasjonen skal du samarbeide i gruppe på to det blir ei med tre. De skal i saman finne så mange rimord par ut frå oppklippa ark. Skriv antal inn og kryss av på kor vanskeleg du synes oppgåva var.

Læringsmål:

- Eg trener meg på å samarbeide og finne rimord

Kor mange par fant de? Skriv antal her.

Lett	Passe	Vanskeleg
------	-------	-----------

Stasjon 2: Kommunikasjonstrening i matematikk:

På denne stasjonen skal du i saman med ein anna løyse ei praktisk oppgåve. De skal sitje rygg mot rygg. Ein av dykk skal beskrive til eit bileté så skal den andre plassera former på A4 Ark slik at det blir ein kopi.

Læringsmål:

Eg trener meg på begrep i matematikk ved hjelp av forklaring og lytting.

Eg trener meg på samarbeid.

Lett	Passe	Vanskeleg
------	-------	-----------

Stasjon 3: Multiplikasjonstrening.

Tren deg individuelt på multiplikasjonstabellane jobb i femten min utdelt hefte.

Læringsmål:

Eg trener meg på multiplikasjonstabellen.

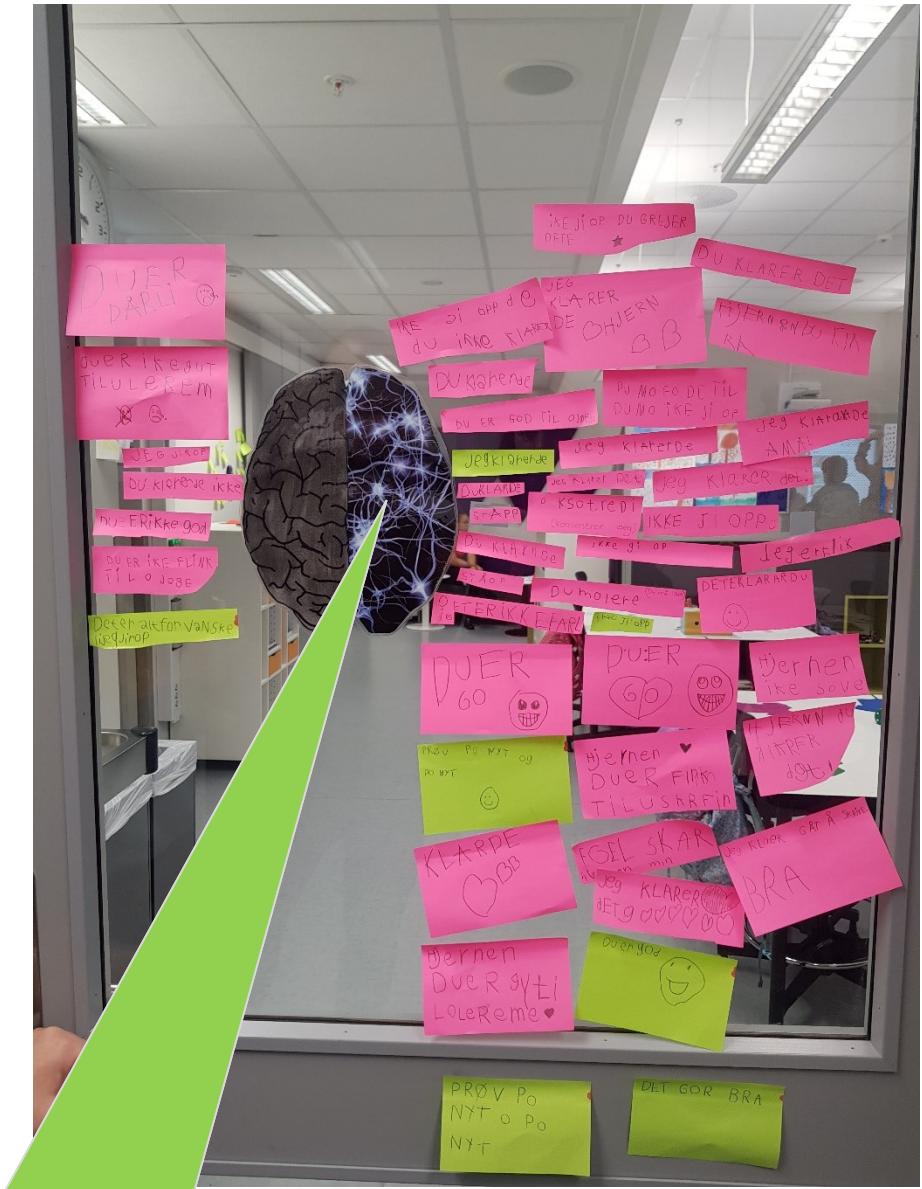
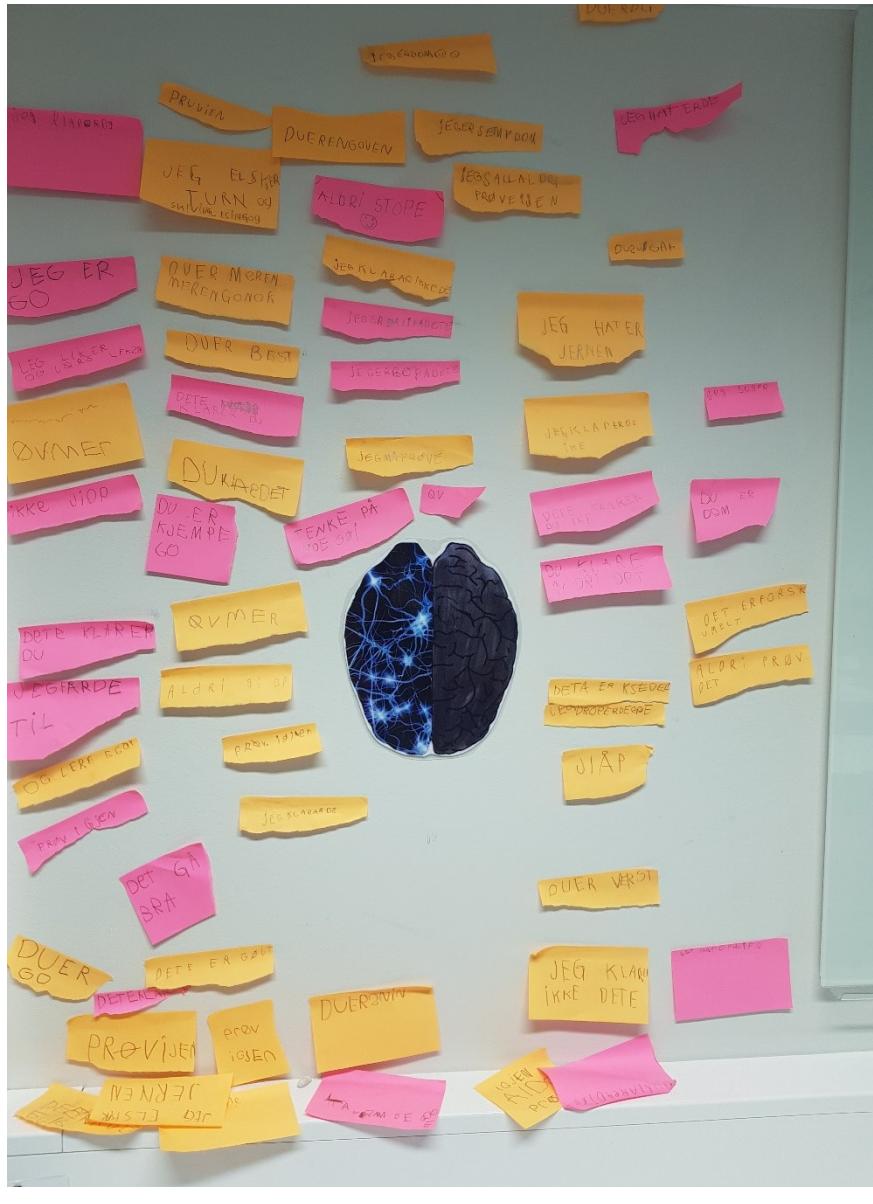
Lett	Passe	Vanskeleg
------	-------	-----------

Hva ser vi?

- **Struktur** for læring:

- **Kultur** for læring:

- **Ledelse** for læring:



Men kor e bryteren då?



Kva ser me?

- **Struktur**
for
læring:



- **Kultur**
for
læring:



- **Leiing**
for
læring:



Hva ser vi?

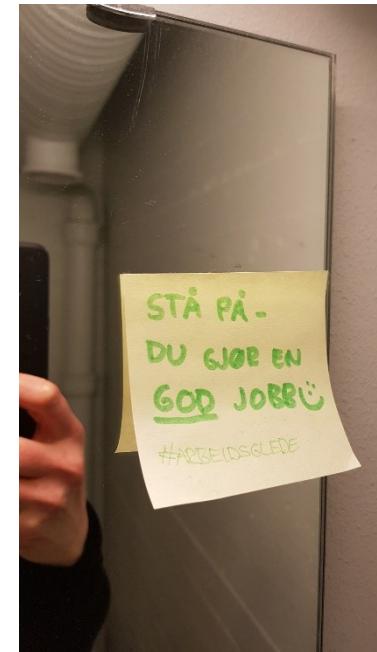
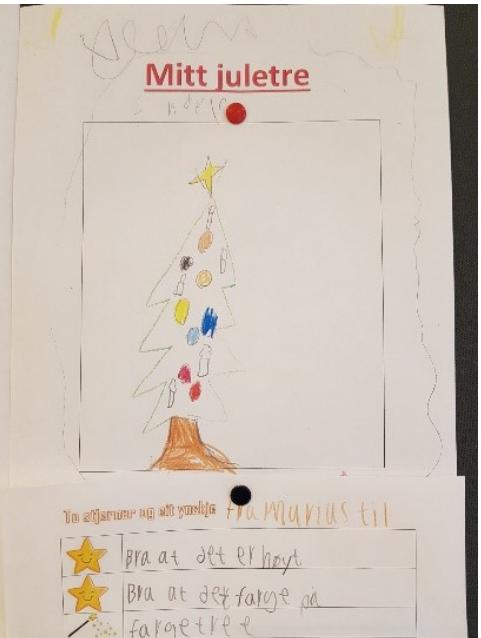
- **Struktur** for læring:



- **Kultur** for læring:



- **Ledelse** for læring:



Hva ser vi?

- **Struktur** for læring:
- **Kultur** for læring:
- **Ledelse** for læring:



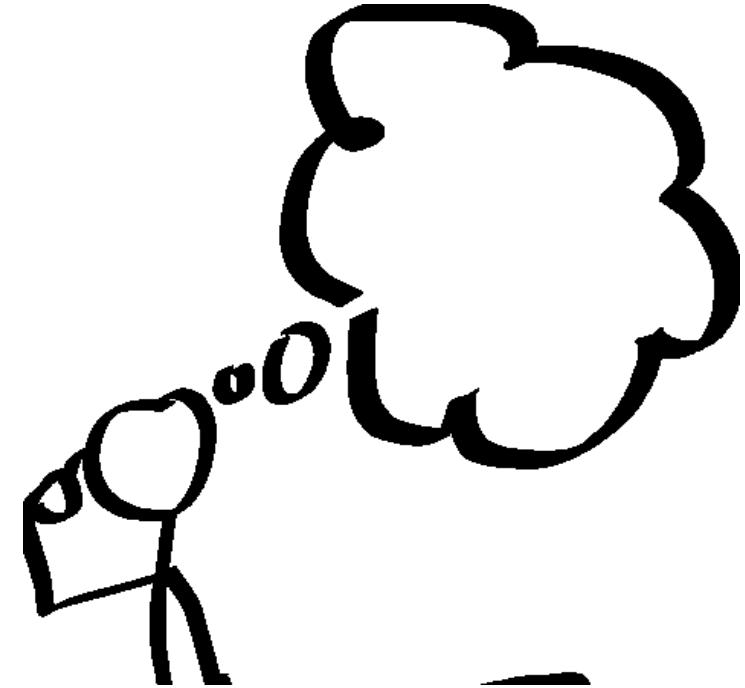
Kva ser me....

- dei fleste elevane framstår trygge på dei vaksne og medelevar, trygge på arbeidsmetodar og veit kva dei skal gjere
- ein del elevar viser forståing for kvifor dei har dei aktivitetane dei har (som begrepstreningsaktivitet, lesefortåingsoppgåve)
- dei fleste elevane verkar engasjert i eigen læring
- ein del elevar kan reflektera over oppgåvene dei har
- mange varierte arbeidsmetodar – som elevane framstår kjend med
- mykje læringsstøtte på veggane i to av læringsromma
- fleire døme på klåre forventningar
- elevane verka generelt trygge på vaksne
- fleire døme på aktivitetar som trener refleksjon
- møblering ser ut til å spegle aktiviteten



Til refleksjon.....neste steg....

- I kva grad **sikrar** ein at alle elevane er tilsvarande aktive?
- I kva grad legg du til rette for å trenere **framtidas kompetansar** ytterligare?
- I kva grad **veit elevane** kva dei skal læra?
- I kva grad kan ein **auke tverrfagleg samarbeid?**



Korleis **sikrar** me.....

- At det me gjer no byggjer den **organisasjonskulturen** me vil ha?
- At det me gjer no byggjer det **professionelle lærande fellesskapet** som me ynskjer?
- At det me gjer no får effekt på **elevane si opplevde livslange læring og livsmeistring?**



Professionsfellesskap

Hit skal vi

- deler erfaringer
- reflekterer sammen
- prøver nye metoder
- egenvurdering

Hvordan ligger vi an?
Hva bør være neste
steg?

Potensielle
hemmere

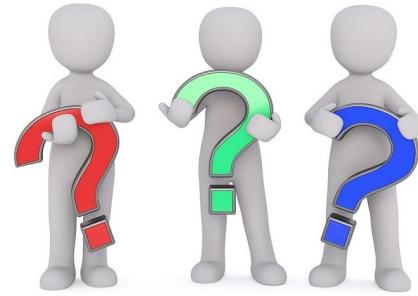
- tid
- kollektive prosesser
- organisasjonskultur



Profesjonsfellesskap

-kultur for læring

- **Hva kjenner et godt profesjonsfellesskap? (hvor skal vi)**
- **Har vi et profesjonsfellesskap på skolen vår, i barnehagen, kulturskolen, voksenopplæringen, på helsestasjonen, i barnevernet, i PP-tjenesten? (hvor er vi)**
 - Hva fungerer bra og mindre bra ved profesjonsfellesskapet vårt?
 - For eksempel når det gjelder samarbeid, erfaringssdeling og kunnskapsutvikling?
- **Hvordan kan vi videreutvikle profesjonsfellesskapet vårt? (hva bør være neste steg)**
 - Hvilke rolle har lærere, barnehagelærere, andre ansatte, PP-rågivere, barnevernsansatte, helsestasjon og skoleledere?



Har de gjennomført desse prosessane med eige personale?





KS KONSULENT

9.20-9.35

Økt 2

09.30-10.30

Oversettingskompetanse – struktur, kultur og leiing for livslang læring



KS KONSULENT



Fallgruver.....



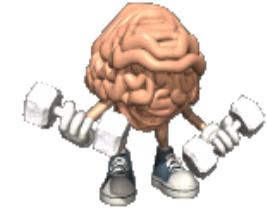
IMPLEMENTERINGS-VERKTØYKASSE

The image is a collage of various educational and organizational development tools:

- A smartphone displaying Maslow's Hierarchy of Needs pyramid.
- A small graphic showing four categories: VIKTIG (important), B (important), A (important and hasty), C (hasty), and HASTER (hasty).
- A worksheet titled "Aksjonslæring" (Action Learning) with sections for "Dette vil jeg prøve ut:", "Dette er målet med tilbakemelding:", and "Dette gjorde jeg:".
- A red helicopter icon.
- A cartoon character wearing a blue thinking cap with a lightbulb on top, labeled "THINKING CAP".
- A large white speech bubble containing the text "Lærande vandring" (Learning Walk) and three sections: **Struktur:**, **Kultur:**, and **Leiing**.
- Struktur:**
 - Set av tid – tenk at du har undervisning
 - Systematikken er avgjørende!
- Kultur:**
 - Prioritert lærande vandring!
 - Jakt på døme på god praksis
 - Gje konkrete tilbakemeldinger underveis på det du ser
 - Del gode døme på utviklingstid
- Leiing**
 - Anerkjenn, utfordre, oppfordre
 - Prioriter!
- A yellow speech bubble at the bottom left asking: "Samanhengar elevmedverknad organisasjonsutvikling?" (What is the relationship between student participation and organizational development?).
- A small cartoon character in the bottom right corner.
- The KS KONSULEN logo in the bottom left corner.

Oversettingskompetanse

-me trener-



Med utgangspunkt i dagens samling og tidlegare samlingar i FOS, med vekt på verktøykassen:

- *Kva har de i dag av struktur, kultur og leiing for læring som speglar LK20 (det viktigaste elevane skal læra/ein lærande organisasjon i praksis)?*
- *Kva vil de ha av struktur, kultur og leiing for læring for å etterleve LK20?*
- *Kva utfordringar kan de møte på vegen, og korleis kan de overkome desse?*
- *Kva skal til for at de lukkast med dette?*

Ingelin Burkeland • 1m
Døme på struktur, kultur og leiing som fremjer opplevd kvalitet
-nettverksamling FOS 9.september 2020-

Test
Write something ...

↑ ↪ 🔍 📸 ↵

Ordstyrar og titakar: Den med lengst hår
Viddevakt: Den med kortast hår
Sekretær: Den som er yngst av dei som er att

Individuelt: 5 minutt
Gruppe (rekkeframlegg): 45 minutt
Plenum (padlet): 10 minutt





KS KONSULENT

10.35-10.50

Økt 3

10.50-11.45

Min leiarpraksis for opplevd kvalitet



KS KONSULENT



Og korleis veit du at
det virkar på
elevane si læring?

Korleis oversetje til
praksis?



KS KONSULENT



Læringsfremjande eller hemmande? -og kvifor?

Kva heiter
presidenten i..?

Du er eit
naturtalent

Løys oppgåva i
grupper

Finn ein
samarbeidspartn
ar

Du kan
fargelegge i dag
og



KS KONSULENT

Eg stiller
spørsmål som eg
veit svaret på

Eg rettleier deg
underveis i
læringsøktene

Kven veit svaret
på dette
reknestykket?

Super innsats
sjølv om du ikkje
lærte noko

Du må ha jobba
hardt for å få dette
godt til. Fortel

Kva er ein
president?

Eg rettar alle
mattebøkene
kvar fredag

Bli med meg å bygge hytte i
dag, eg hjelper deg, du kan
fargelegge ein annan dag

Desse skal
samarbeide i dag

Du har jobba hardt utan at
det hjalp. Eg skal finne ein
annan måte me kan lære
dette på

Kva kjenneteikner
eit godt
gruppearbeid?

Fortel korleis du
tenkjer dette
reknestykket kan
løysast

Eg stiller opne
spørsmål som me
i lag kan finne
løysingar på

Læringsfremjande eller hemmande? -og *kvifor*?

Kva heiter presidenten i...?	Kva er ein president?
Du er eit naturtalent	Du må ha jobba hardt for å få dette godt til. Fortel
Finn ein samarbeidspartnar	Desse skal samarbeide i dag
Du kan fargelegge i dag og	Bli med meg å bygge hytte i dag, eg hjelper deg, du kan fargelegge ein annan dag
Kven veit svaret på dette reknestykket?	Fortel korleis du tenkjer at dette reknestykket kan løysast?
Super innsats, sjølv om du ikkje lærte noko	Du har jobba hardt utan at det hjalp. Eg skal finne ein annan måte me kan lære dette på
Eg rettar alle mattebøkene kvar fredag	Eg rettleiar deg undervegs i læringsøktene
Eg spør spørsmål som eg veit svaret på	Eg stiller opne spørsmål som me i lag kan finne løysingar på
Løys oppgåva i grupper	Kva er kenneteikner eit godt gruppearbeid?



Samanhengar

.....koblingar...

Medverknad

.....kven og korleis...

Sikre

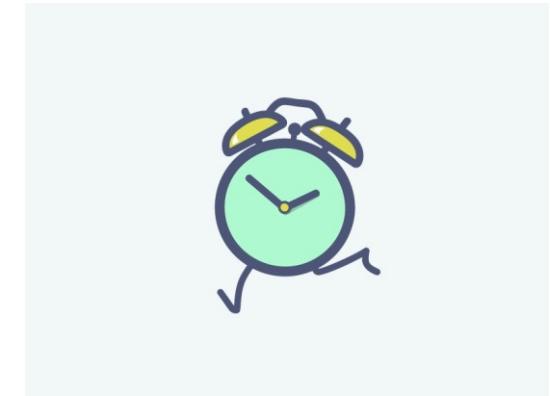
.....prioriter...



Lærande vandring

Struktur:

- Set av tid – tenk at du har undervisning
- *Systematikken er avgjerande!*



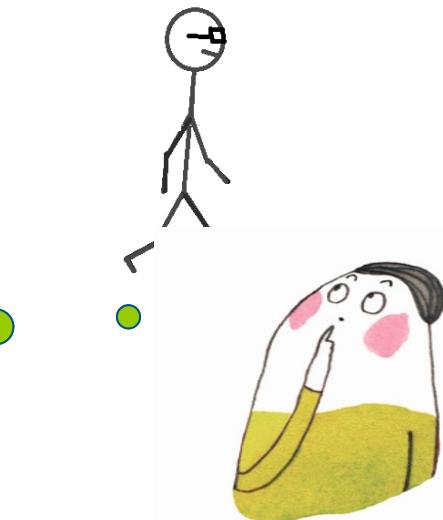
Kultur:

- Prioriter lærande vandring!
- Jakt på døme på god praksis
- Gje konkrete tilbakemeldingar undervegs på det du ser
- Del gode døme på utviklingstid



Leiing

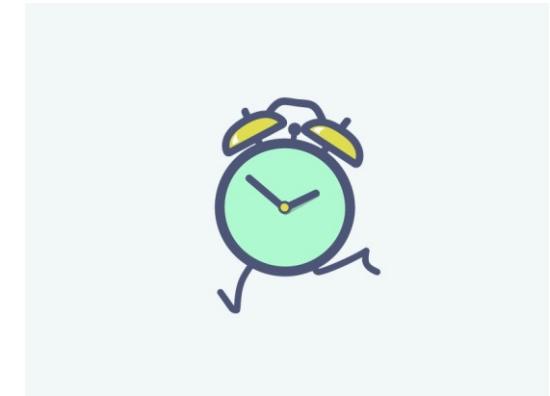
- Anerkjenn, utfordre, oppfordre
- Prioriter!



Aksjonslæring

Struktur:

- Jamnlege utprøvingsperiodar og avsett tid på utviklingstid
- *Systematikken er avgjerande!*



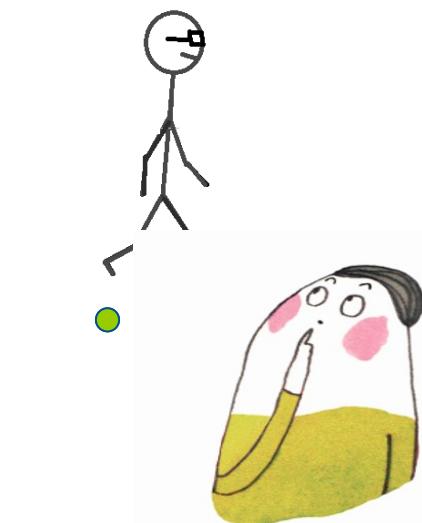
Kultur:

- Prioriter aksjonslæring!
- Jakt på opplevd kvalitet
- Tren på refleksjon over eigen praksis
- Del gode døme på utviklingstid



Leiing

- Anerkjenn, utfordre, oppfordre
- Prioriter!



Bruksteori og uttrykt teori.....

-struktur, kultur og leiing for læring

- Korleis er eg som læringsleiar.....trur eg.....
 - Korleis oppleves eg som læringsleiar i praksis?
- Korleis er eg som leiarkollega.....trur eg.....
 - Korleis oppleves eg som leiarkollega i praksis?
- Kva er mine viktigaste styrker og utviklingsområder i arbeidet med å implementere LK20?

Noter ned – ca. 10 min



FEEDBACK

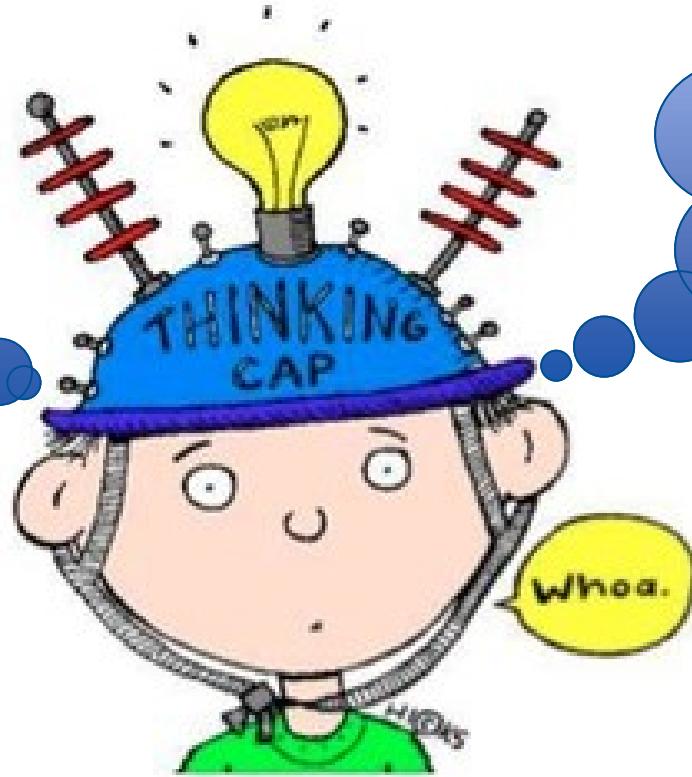
The graphic features two black profile silhouettes facing each other. A green speech bubble on the left contains the word 'FEED' and a blue speech bubble on the right contains the word 'BACK'. A curved green line connects the 'E' of 'FEED' to the 'B' of 'BACK'. A curved blue line connects the 'D' of 'FEED' to the 'A' of 'BACK', forming a visual loop between the two words.

Be om

Kva tenkjer du så langt?

Tid til refleksjon og deling hjelper meg å forstå og sjå samanhengar. Og synapsane vert sterkare.

Å bli fulgt opp og etterspurt hjelper meg å endre praksis. *Avtal no med ein du er på gruppe med at de har ein samtale om dette før 11.november.*



Hva er det viktigaste og hastar mest før 11.november 2020?

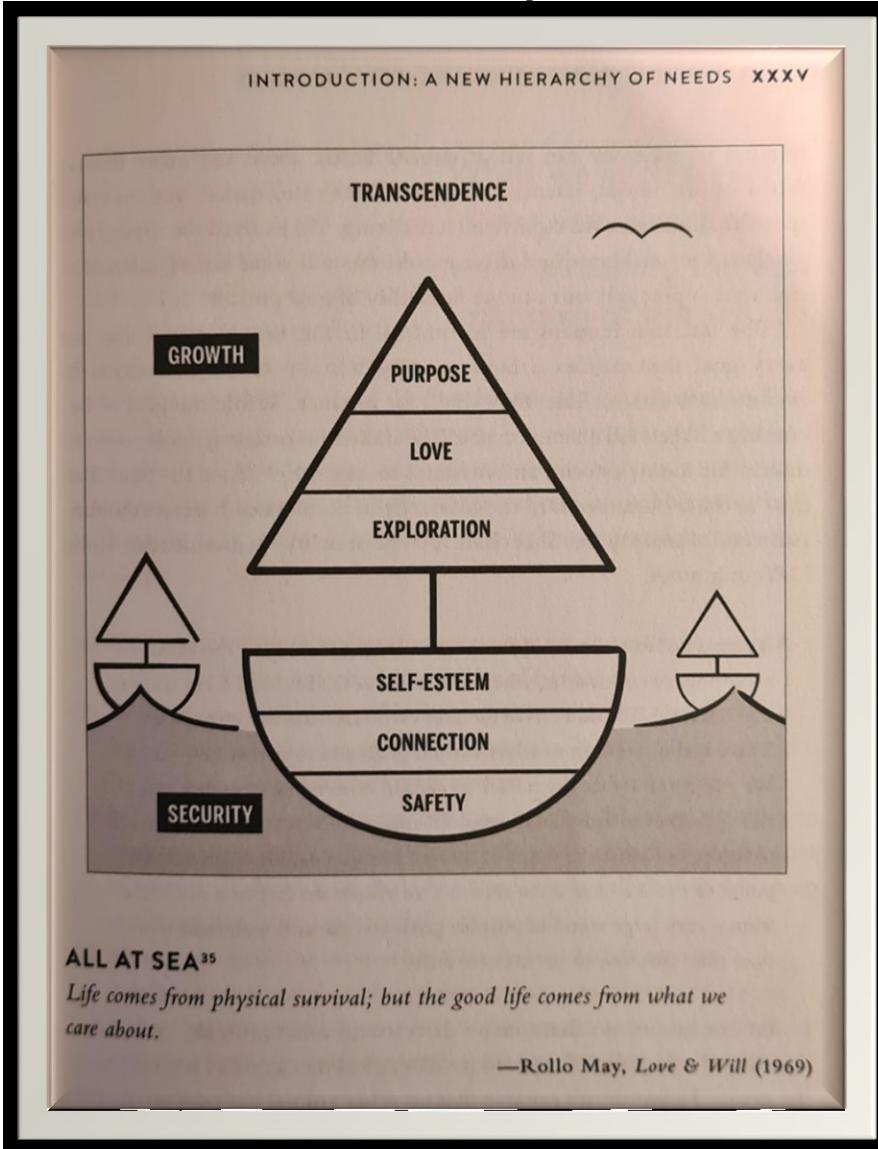
-med vekt på struktur, kultur, leiing for læring-

Viktig, men haster ikkje	Viktig og hastar
Ikkje viktig og hastar ikke	Hastar, men ikkje viktig



Maslows seilbåt

-revised hierarchy of needs-



The sailboat

«You are not trying to climb the best mountain in the world, as you are not trying to create the best sailboat in the world. You are trying to create the best sailboat for yourself, for your own needs, for your own purpose, for your own growth, for your own security, for your own transcendence.»

Medborgarskap og medverknad?

trygghet,
sjøen og stormen

create
the best
sailboat
for your
own needs

oppfle
håndterer

Seilet: Båten beskytter deg, men fører deg ikke fremover i særlig grad. Seilet representerer vekst, som her ses som en synergি mellom utforsking, kjærlighet og mening. Hvert nivå i seilet, gjør at du får mer vind og dermed kan utforske og tilpasse deg miljøet bedre. Innimellom når du glemmer om kan hemme deg, som usikkerhet og utrygghet, får du skikkelig vind i seilet. Det er da opplever en form høydepunkt i egen utvikling og vekst som også bidrar til andres fremdrift bare ved at du er i flyt selv. I disse høydepunktene fremstår båten som et komplett kjøretøy, som hjelper oss å utforske verden og folk rundt oss, mens vi utvikler oss og opplever ny innsikt.

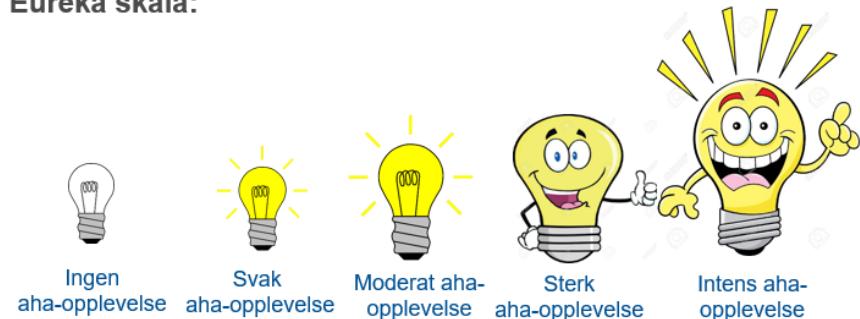
Healthy Transcendancy:

«An emergent phenomenon that results from the full integration of the whole self in the service of realizing the good society. It's not a goal that you reach, it's the peek experience, the flow, the connections to the society that makes sense.» S. Kaufman, NLS 2019

Refleksjonsstund og evaluering

- Ta utgangspunkt i dagen i dag
 - Kva for «aha-opplevelingar» har du hatt? Og kva grad? (1-5)
 - Kva vil du ta med deg vidare i din praksis?

Eureka skala:



Dette var nyttig, fordi
Dette vil eg bruke, slik
Dette kunne vore annleis, slik



Go to www.menti.com and use the code 15 12

48 7



KS KONSULENT

<https://www.mentimeter.com/s/8ebc209afff7caa27249bc464d02198c/57cc2596454b>

Mine insights og evaluering av samlinga

Me ser at me må ha ein ny runde kring kompetanseomgrepet i personalet. Har også lyst å sjekke ut med lærarane og elevane kva dei meiner er det viktigaste dei skal lære på skulen.

Utvikle organisasjonen

Bra at det er praksisnært, gode eksempler gjer det lettare å ta det ut i praksis.

God sammenheng mellom teori og praktiske eksempler

Planlegg for kompetanseheving- ikkje for aktivitet! Fokus på kompetanse ikkje fagspesifikke kunnskaper.

Lærandre vandring. Få det i betre system.

Eg har fått endå meir forståing for kva som er viktig i ein lærande organisasjon. Leiarperspektivet er framheva og gode system for dette.

Viktig å være tydeleg på visjon, felles forståing og struktur. Viktig med rolleavklaring og rolleforståelse. Gje rom for at endring tek tid. Sikre at alle går i same retning.

Livslang læring i fokus

Takk for fleire praktiske og konkrete tips og verktøy. Tilrettelagt for gode refleksjonar kring eigen praksis. Alltid godt å få tid saman med leiarkollegaer å drøfte korleis ting kan bli endå betre.

Utvikle organisasjonen. Nytte lærande vandring.

Nyttige påminnelser om smnhenger, flaskehalsar og betydningen av å tilrettel for god praksis for å få til ønsket utv. Tar med økt bevissthet om betydning av struktur, kultur og leiing og hvordan vi skal planl for og praktisere god praksis. Modellerin





Takk for meg!
Sjåast att 9.november

